Visita en fase de ejecución ☐ Visita en fase de cierre ■		
Fecha de informe 29/09/2023	**Fecha de inicio de visita:** 25/09/2023	**Fecha de terminación de la visita:** 26/09/2023
No. Banco de Proyectos: 364	**No. Resolución:** 2799	**Fecha de resolución** **27-09-2018**
Nombre del proyecto: PROMOVER LA ACTIVIDAD PORCICOLA, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE PRODUCCIÓN AUTOSOSTENIBLE QUE CONTRIBUYA AL MEJORAMIENTO DE LOS INGRESOS DE LOS CAMPESINOS EN EL MUNICIPIO DE BARANOA DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO.		
Ubicación del Proyecto: Municipio Baranoa, Departamento del Atlántico.	**Municipios y/o veredas visitadas: Corregimiento de Sibarco.**	

RESULTADO DE LA VISITA

ITEM	DESCRIPCIÓN
Avance POA	El proyecto en mención fue ejecutado por convenio, en cooperación con FAO, la organización beneficiaria Asociación De Usuarios De Suan. La notificación del acto administrativo fue el 28 de Septiembre del 2018. El proyecto fue socializado por la Unidad Técnica Territorial número 2 el 8/11/2018, la firma del Memorando de acuerdo fue el 13 de Marzo del 2019. En la fase administrativa, el Plan de inversiones fue aprobado en comité de gestión local con fecha del 18 de febrero del 2019. Durante su ejecución se presentaron algunas situaciones, que retrasaron el cronograma de actividades inicial, ajustándose posteriormente igual que el Plan de Inversiones durante la implementación del PIDAR. Así mismo, se presentaron dificultades en la ejecución debido a la situación de inconvenientes con algunos beneficiarios, por inconformidad, generando una serie de denuncias, que no permitieron iniciar el proyecto; igualmente la pandemia presentada en el año 2020, también se presentó situación del proceso de la concesión de agua, con la corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA). A la fecha el PIDAR se encuentra ejecutado y en proceso de cierre, se cumplieron las actividades productivas con recursos financieros por 10 meses, de acuerdo con lo establecido en el plan de inversión, un mes adicional con recursos de ahorro, del PIDAR y la FAO. La ejecución de las actividades de acuerdo al POA, se desarrollaron en el marco de las entregas de los insumos, herramientas, equipos y acompañamiento del equipo de profesionales. **Avance Financiero** El avance financiero del proyecto es de 100% a la fecha. **Avance Técnico**

<table>
<tr><td></td><td>El avance técnico del proyecto a la fecha es de 100%; correspondiente al avance en la entrega de los insumos especificados en el proyecto, actividades técnico-productivas y las actividades a cargo de los profesionales en la ejecución del proyecto. Se adjunta el POA actualizado a la fecha de la presente visita.</td></tr>
<tr><td>Modificaciones del Proyecto</td><td>Durante el ciclo de vida del Proyecto se evidenciaron modificaciones de acuerdo a necesidades y situaciones por los incrementos en los costos, por el tiempo transcurrido sin ejecución del PIDAR; por razones presentadas anteriormente, estas modificaciones de manera particular fueron aprobadas en comité de gestión local, llevando a cabo el debido procedimiento. Según la información encontrada en el módulo de gestión. Las modificaciones al Plan Operativo Anual de inversión (POI) no afectan el cumplimiento de los objetivos, impactos, indicadores, productos y el valor de las contrapartidas y cofinanciación estipuladas en el marco lógico, del PIDAR 799 del Res 27 de septiembre del 2018.
<table>
<tr><th>COMPONENTE</th><th>PLANEADO</th><th>MODIFICACIÓN</th><th>OBSERVACIÓN</th></tr>
<tr><td>Equipos y Herramientas</td><td>2
2
2</td><td>Bomba de espalda.
- 1 báscula porcina portátil.
- 6 carretillas.
6 escobas industriales.
- 6 comederos automáticos de tolva.</td><td>Variación del precio unitario, por tiempo de ejecución del proyecto.</td></tr>
<tr><td>Insumos</td><td>30 bultos
492 bultos
246 bultos
492 bultos

9 frascos
6 frascos
9 frascos</td><td>10 bultos Cal viva
390 -bultos-- Concentrado levante
390 - bultos- Concentrado engorde
780 -bultos- Concentrado finalización
2-Yodo
5-Antibiótico
6-Vitamina 500ml</td><td>Se incluyen medicamentos: 2 unidades-Febendazol al 25% x 500 ml ; anti anémico vitamínico(hierro)X50 ml inyectable= 1 Unida. Meloxicam al 2% x 50 ml = 2 unidades
1- kit veterinario: jeringas, suturas, guantes, medicamentos de emergencia</td></tr>
<tr><td>semovientes</td><td>738 cerdos</td><td>390 cerdos.</td><td>Esto por la variación de precio de los semovientes (cerdos),por el tiempo para ejecución del proyecto.</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

Infraestructura	La cascarilla de arroz y sistema de cama profunda.	Sistema de piso de concreto.	Beneficiario manifestó este cambio se ejecuta por funcionaria de FAO.
Acompañamiento Técnico	**1,25**	9 meses.	**Se ajusta contratación por 9 meses de profesional integral para acompañamiento en campo y contratación de visitas de Médico veterinario Zootecnista.**
Acompañamiento Técnico	**10 meses**	34 días	**El técnico Zootecnista empresarial es contratado 34 días más por excedentes.**
Sustitución de beneficiarios	34	10	Se presentaron 10 sustituciones de beneficiarios por renuncia voluntaria, llevando a cabo el debido procedimiento y Soportes documentales.
Contrapartida	Agrupación de los Ítems de inversión (Activos productivos, infra estructura, Equipos, Herramientas, Materiales y suministros.	Adecuación de instalaciones: piaras, embarcadero, compostera, refuerzo tanque elevado para la implementación del sistema productivo.	En la contrapartida, conservando el valor de la contrapartida inicial, se agrupan los ítems de Inversión (Activos Productivos, Infraestructura, Equipos, Herramientas, Materiales y Suministros), en un solo el ítem. “
	”.		

Visita a Predios

Resumen General: Del 25 al 26 de Septiembre de 2023, se realizó visita de seguimiento del cierre del PIDAR con Resolución 799 y verificación de las actividades de contrapartida por parte de los 34 productores de la asociación de Usuarios de Suan, donde se identificó el cumplimiento de las actividades técnico-productivas, concerniente al establecimiento de los tres ciclos de producción de cerdos establecidos durante la ejecución del proyecto, y el cuarto que está en ejecución, acompañamiento técnico, socio empresarial , contable, veterinario zootecnista, y demás profesionales que prestaron asesoría para la ejecución de este proyecto. Se logró conocer a través de lo manifestado por los productores en reunión grupal con 4 miembros de la asociación, las actividades de establecimiento de las dos piaras, establecidas, con los cuatro ciclos de producción y comercialización de los cerdos a nivel local, así como la continuidad de esta actividad actualmente en sus predios.

En general, se evidenció el uso responsable de los activos productivos entregados a los beneficiarios. Reconocen haber aprendido y fortalecido la experiencia en la línea productiva porcícola.

Los beneficiarios manifestaron estar muy agradecidos por los logros obtenidos en la implementación del proyecto. Se indagó por los aspectos positivos y dificultades del proyecto, a lo cual los beneficiarios respondieron que dentro de los aspectos positivos fue la adquisición de insumos, equipos y herramientas que antes no tenían y el aprendizaje de la actividad porcícola; además se capacitaron y adquirieron nuevos conocimientos. la dificultad presentada fue las inconformidades presentadas cuando fue aprobado el proyecto, y en la etapa de cierre del proyecto, el desacuerdo con algunos beneficiarios que se retiraron de la ejecución del proyecto, llevándose una parte del dinero obtenido de la venta de producción de la asociación, que no ha sido motivo de afectación para seguir con el objetivo del desarrollo del proyecto por los 20 beneficiarios que quedaron al frente de la unidad productiva establecida.
Durante la visita, se orientó y sensibilizó a los productores continuar con la sostenibilidad del proyecto, la corresponsabilidad e implementación de los recursos asignados para mejorar la calidad de vida y fortalecer la actividad Porcícola. Actualmente, continúan con el cuarto ciclo, con 70 cerdos, para su seguridad alimentaria y comercialización a nivel local y de la región. Durante la visita se observó las condiciones ambientales, con recepción de excretas, manejo del uso del agua, condiciones de asepsia de las camas de los semovientes, sanidad animal y la alimentación del ciclo establecido.

Resumen Detallado:

No.	Beneficiario	Resumen de la Visita
1	Gloria del Socorro Fontalvo Rudas	Beneficiaria expresó, que tiene el cargo de secretaria (E) de la asociación de usuarios de Suan. La beneficiario manifiesta haber recibido los activos productivos cofinanciados por la Agencia, insumos, herramientas, acompañamiento de asistencia técnica, socio empresarial, se encuentra agradecido por lo adquirido

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

			a través de la implementación del PIDAR. Se solicitó organización de las carpetas de registros de formatos de los ciclos establecidos. Se socializó Buenas Prácticas ambientales, manejo del recurso hídrico, Buenas Prácticas porcícola. Lecciones Aprendidas.
	2	Manuel del Cristo López Iriarte	Beneficiario expresó, hace parte de la asociación de usuarios campesinos Suan tiene cargo asignado en asamblea general: Presidente del Comité Administrador del Proyecto. Manifestó que se han desarrollado tres ciclo y que el Cuarto está en desarrollo actualmente; recibieron insumos, herramientas y pie de cría 390 cerdos, desarrollando dos ciclos productivos cada uno de 195 cerdos, capacitaciones en buenas prácticas porcícola y socio empresarial. Se socializó Buenas Prácticas ambientales, manejo del recurso hídrico, Buenas Prácticas porcícola. Lecciones Aprendidas.
	3	Víctor Manuel Barrios Robles	Beneficiario manifestó que hace parte de los usuarios campesinos Suan. Actualmente está encargado del cuido y suministro de alimentación del cuarto ciclo de unidad productiva. Expreso que recibieron insumos, herramientas, 2 básculas, electrobomba, bomba aspersora, manifestó la dosis de alimento en kilo por piara/día y la cantidad de alimento de acuerdo al incremento de peso por semana, conoce el manejo de los indicadores establecidos en el marco lógico. Se socializó Buenas Prácticas ambientales, manejo del recurso hídrico, Buenas Prácticas porcícola y el seguimiento y registro de formato de vacunación, peso, tratamientos aplicados durante el ciclo (vitaminas y antiparasitarios).Lecciones Aprendidas.
	4	Luz Estela Robles Barros.	Beneficiaria manifestó el tiempo transcurrido para la ejecución del proyecto, que ha aportado un cambio en su vida, como el aprendizaje adquirido en capacitaciones y diariamente en el manejo de la alimentación y prácticas porcícola, trabajo en equipo. Se socializó Buenas

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

			Prácticas porcícola y el seguimiento, y registro de formato de vacunación, peso, tratamientos aplicados durante el ciclo (vitaminas y antiparasitarios).Lecciones aprendidas.

Sistema de Alertas

Alertas que tiene o ha tenido abiertas el proyecto a la fecha de la visita: El Proyecto a la fecha cuenta con 4 Alertas abiertas, una por gestión del tiempo del Proyecto- una por Gestión de la adquisición del proyecto, una por gestión de calidad del proyecto, una gestión de la información del proyecto.

Tipología	Fecha de apertura	Gestiones realizadas para subsanar la alerta
Gestión del tiempo del proyecto.	08/04/2020	2Y15/Marzo 2021 Se recibe Plan de mejoramiento correo de seguimiento 29 Abril 2021 se reciben nuevamente el plan de mejoramiento, correo de seguimiento 28/06/2021 Allegan Plan de Mejoramiento, se envía al profesional para que emita concepto. 28/06/2021 se envió al profesional Carlos Andrés Fontalvo Morales.
Gestión de la calidad del proyecto.	25/08/2022	20/09/2022 Allegan formato de Plan de Mejoramiento en el cual se presentan las acciones correctivas de las alertas que se encuentran abiertas (por gestión de las adquisiciones, de la calidad, por otros factores y de la información)
. Alerta Gestión de otros factores	26/08/2022	Alerta relacionada con la existencia de 7 beneficiarios que fueron sustituidos internamente y dos que se retiraron del PIDAR, sin reemplazo. Estos cambios fueron realizados internamente por la asociación, sin el debido procedo estipulado por ADR.
Gestión de la información del proyecto.	30/08/2022	No se encuentra actualizado el Plan de inversión, no registra en el módulo de gestión de la VIP el formato F-IMP-005 donde se acreditan las modificaciones

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

		realizadas en el comité técnico de gestión local No. 07 del 28 de mayo de 2019 (visita in situ).

Teniendo en cuenta lo anterior, el proyecto cuenta con alertas cerradas. En revisión de la plataforma share point pude observar alertas de las cuales se encuentran cerradas.

Tipología	Fecha de apertura	Fecha de cierre
Alerta Gestión de otros factores.	15/06/2020	Cerrada 21/07/2021: l PIDAR no contaba con concesión de agua, el cooperante FAO radicó la solicitud el 18 de agosto de 2021 con el No. R-0005756-2020, se realizó visita de la CRA y a través de Resolución No. 0000252 de 2021 se otorga una concesión de aguas subterráneas al señor Manuel del Cristo López Iriarte, en un pozo profundo ubicado en las coordenadas 10°49´34.08¨N- 74°57´58¨ O, por un periodo de 5 años, condicionado al cumplimiento de los siguientes aspectos: Solo se podrá captar 1L/s de agua del pozo como máximo para el proyecto porcícola, durante 05 hr/ día por seis días a la semana, lo que representaría una cantidad mensual de 432000 L/Mes, 432m3/mes, 5184m3/año. El señor MANUEL LOPEZ IRIARTE deberá instalar, en un periodo de 30 días hábiles contados a partir de la instalación de la bomba sumergible, un medidor de caudal para llevar el registro del agua captada y que esta pueda ser revisada por los funcionarios de la C.R.A.
Alerta Gestión de otros factores.	**15/06/2020**	**Cerrada: 21/07/2021: se realiza acta de reunión el 16 de junio de 2021 en el cual se exponen las generalidades del proyecto, los inconvenientes que se han presentado, se realiza un análisis de la viabilidad del PIDAR,**

			respecto al componente porcino y sus aspectos técnicos; la comunidad propone una nueva línea productiva ya que no se requieren construcciones, existe un área disponible de pasto sembrado con cercas, infraestructura para ordeño y cuidado de las crías, existe conocimiento y experiencia de los socios del PIDAR en el sistema productivo ganadero y disponibilidad de agua permanente. De esta forma se resolvieron dudas sobre inconformidades en general del proyecto, por tal razón se da por cerrada la alerta.
	Alerta gestión de otros factores.	**15/06/2020**	**Cerrada: 21/07/2021: la inconformidad manifestada por los beneficiarios sobre la hidro-lavadora recibida no correspondía a las especificaciones técnicas referidas y a las necesidades de las porquerizas, toda vez, que, según los mismos, este equipo tiene presión alta (lo que podría generar daños físicos a los lechones y ocasionar daños en la infraestructura). se realiza acta de comité 07 de 27 de junio de 2019 en el cual se aclaran dudas sobre la utilidad de la hidro-lavadora, entre los asociados deciden mantener la compra y se hacen algunas recomendaciones para su uso y cuidado, por tal razón se da por cerrada la alerta.** **Sin otro particular quedamos atentos de cualquier requerimiento que considere pertinente.**

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

			Sin otro particular quedamos atentos de cualquier requerimiento que considere pertinente.
	.Alerta Gestión de otros factores.	**15/06/2021**	**Cerrada: 21/07/2021: a inconformidad manifestada por los beneficiarios sobre la hidro-lavadora recibida no correspondía a las especificaciones técnicas referidas y a las necesidades de las porquerizas, toda vez, que, según los mismos, este equipo tiene presión alta (lo que podría generar daños físicos a los lechones y ocasionar daños en la infraestructura). se realiza acta de comité 07 de 27 de junio de 2019 en el cual se aclaran dudas sobre la utilidad de la hidro-lavadora, entre los asociados deciden mantener la compra y se hacen algunas recomendaciones para su uso y cuidado, por tal razón se da por cerrada la alerta.** **Sin otro particular quedamos atentos de cualquier requerimiento que considere pertinente.**
	Alerta de gestión de la información del proyecto.	15/06/2020	Cerrada:21/07/2021:se realiza acta de reunión el 16 de junio de 2021 en el cual se exponen las generalidades del proyecto, los inconvenientes que se han presentado, se realiza un análisis de la viabilidad del PIDAR, respecto al componente porcino y sus aspectos técnicos; la comunidad propone una nueva línea productiva ya que no se requieren construcciones, existe un área disponible de pasto sembrado con cercas, infraestructura para ordeño y cuidado de las crías, existe conocimiento y experiencia de los socios del PIDAR en el sistema productivo ganadero y disponibilidad de agua permanente. De esta forma se resolvieron dudas sobre

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

			inconformidades en general del proyecto, por tal razón se da por cerrada la alerta.
	Alerta gestión de otros factores	15/06/2020	Cerrada:21/07/2021: El PIDAR no contaba con concesión de agua, el cooperante FAO radicó la solicitud el 18 de agosto de 2021 con el No. R-0005756-2020, se realizó visita de la CRA y a través de Resolución No. 0000252 de 2021 se otorga una concesión de aguas subterráneas al señor Manuel del Cristo López Iriarte, en un pozo profundo ubicado en las coordenadas 10°49´34.08¨N- 74°57´58¨ O, por un periodo de 5 años, condicionado al cumplimiento de los siguientes aspectos: Solo se podrá captar 1L/s de agua del pozo como máximo para el proyecto porcícola, durante 05 hr/ día por seis días a la semana, lo que representaría una cantidad mensual de 432000 L/Mes, 432m3/mes, 5184m3/año. El señor MANUEL LOPEZ IRIARTE deberá instalar, en un periodo de 30 días hábiles contados a partir de la instalación de la bomba sumergible, un medidor de caudal para llevar el registro del agua captada y que esta pueda ser revisada por los funcionarios de la C.R.A. Llevar un registro mensual de los consumos diarios de agua captada del pozo y radicarlos ante la C.R.A de manera semestral. De manera anual, deberá radicar ante la C.R.A un estudio de la calidad del agua en la captación, que incluya la toma de muestra y la realización de los análisis en un laboratorio acreditado ante el IDEAM, que permitan evaluar los parámetros, Demanda Bioquímica de Oxígeno – DBO5, Demanda Química de Oxígeno – DQO, Oxígeno Disuelto – OD, Sólidos Suspendidos Totales- SST, Temperatura - °C, Potencial de Hidrógeno – pH,

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

			Coliformes Termotolerantes – CIT y Coliformes Totales – CT. Debido a que se otorgó la viabilidad de la concesión del agua al PIDAR se da por cerrada la alerta.
	Alerta Gestión de las adquisiciones del proyecto.	27/02/2022	Cerrada:14/09/2023: Realizando el respectivo seguimiento al PIDAR, se evidencia cargada la información relacionada con las entregas de los Cerdos en el módulo de Gestión de la VIP con sus respectivas fechas y firmas.

Nuevas situaciones de amenaza o alerta identificadas durante la visita:

Durantela visita de seguimiento de cierre del PIDAR no se observó situaciones de amenaza.

No.	Acción preventiva o correctiva	Descripción

Lecciones aprendidas

Durante la visita de cierre al PIDAR en mención se encuentran las siguientes lecciones aprendidas.

No.	Lecciones aprendidas referidas a la fase de estructuración
1	Socializar con beneficiarios que es un trabajo en equipo, antes, durante y después de la ejecución del proyecto.

No.	Lecciones aprendidas referidas a la fase de implementación
1	Beneficiarios deben crear sentido de pertenecía por lo que hacen, y deben apersonarse de la ejecución de la mano de obra, especificada en contrapartida.
2	Falta de compromiso de algunos beneficiarios, con la ejecución de la contrapartida.

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

	3	Importante hacer énfasis, a los miembros asociativos, que durante la fase de ejecución del proyecto, no pueden dividirse como miembros asociativos, tampoco tomar dineros de la rentabilidad del PIDAR..
	4	Que deben diligenciar formatos, de registros delas actividades, propias de ejecución del PIDAR.

Transferencia de conocimiento

Temas tratados en la transferencia de conocimiento:
Lecciones aprendidas-Buenas Prácticas Porcícola.
Se transfiere conocimiento a los beneficiarios, basados en las lecciones aprendidas, y buenas prácticas, adquiridas por la Dirección de Seguimiento y Control, en el ejercicio de la misionalidad.
Lecciones Aprendidas: Cuando las organizaciones beneficiarias, conservan copias de todos los documentos, que se originan durante las diferentes fases, de vida del proyecto, se facilita el control oportuno, de las diferentes actividades, garantizando el cumplimiento de los objetivos del proyecto.
Lecciones Aprendidas: Cuando las organizaciones beneficiarias, se empoderan y conocen detalladamente los proyectos, aumenta la posibilidad, de cumplir los objetivos, y generar un impacto positivo en la población beneficiaria y la comunidad.
Lecciones Aprendidas: Cuando se requieren cambios, modificaciones, sustitución de beneficiario, se deben llevar al Comité Técnico de Gestión Local, para aprobación.
Buenas Prácticas Porcícola:
Llevar registros de seguimientos: vacunación, verificación, medicamentos suministrados, producción, sanitarios y bienestar animal.
Buenas Prácticas Ambientales: Cuidado responsable del medio ambiente.

Beneficiarios a quienes se les realizó transferencia de conocimiento, de manera directa Grupal.

No.	**Beneficiario**
1	Gloria del Socorro Fontalvo Rudas.
2	Manuel del cristo López Iriarte.
3	Víctor Manuel Barrios Robles.
4	Luz Estela Robles Barros.

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada

	Nota: se debe adjuntar el acta de visita al predio con firma del beneficiario y soporte fotográfico. Número de beneficiarios a quienes se les realizó transferencia de conocimiento de manera directa grupal, mediante reunión con la organización beneficiaria:4. Nota: adjuntar la lista de asistencia y realizar registro fotográfico
Recomendaciones	El proyecto teniendo en cuenta que se encuentra en visita de seguimiento de cierre, por la Unidad Técnica Territorial número 2, se le hicieron las siguientes recomendaciones.

Recomendación	Plazo de ejecución
1--. Organizar en carpetas los formato de registros del Instituto Colombiano Agropecuario, el registro emitido por la corporación Autónoma Regional del Atlántico, registro de peso, vacunación, vermifugacion, suministro de alimento.	26/09/2023.
2- Llevar formatos de registro de Multivitamínico y sanitarios.	27/09/2023.
3- Organizar los formatos de registros de acta de entrega para inventario de bodega.	27/10/2023.

Registro Fotográfico	**Imagen No.1:**25/09/2023:Encuentro con beneficiaria, de la asociación Usuarios Campesinos Suan, y profesional contratista de la Agencia Desarrollo Rural- Temas Tratados: Seguimiento cierre del PIDAR Res 799 donde se encuentra el desarrollo del cuarto Ciclo de cría.

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada



ImagenNo.2: 25/09/2023 : Evidencia Encuentro con Presidente del Comité Administrador del proyecto Res 799

.



ImagenNo.3: 25/09/2023: Evidencia beneficiarios del pidar Res 799

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada



Imagen No.4: 26/09/2023: Evidencia, suministro de alimentación del cuarto ciclo de producción pidar Res 799.



	5. Imagen No.5: 26/09/2023:Evidencia entrega de herramientas a unidad productiva Res 799. 

Elaboró: Libia Pérez Pertuz

Libia Pérez Pertuz
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Revisó:

Manuel Santiago Mojica (E).
Dirección de Seguimiento y Control
Vicepresidencia de Proyectos

Este documento es fiel copia del original que reposa en el Sistema de Información de la ADR. Su impresión se considera copia no controlada